

Education · Parenting  
Family Lifestyle

# 親子天下



前哈佛大學面試官  
林夏如  
別只看成績，  
多和孩子聊天  
知道他的世界觀  
p.22

兒童節特別企劃  
她們醫治兒童的病還有心 p.49



同理心的情緒教育

## 社群世代的

# 衝突解決力

你和孩子都有Twee或臉書嗎？在社群上曾與人有衝突過嗎？  
社群快速傳播的特性，常讓私人意見或情緒被放大擴散。  
如何因應？還是得回到現實世界培養人際情緒力。

**國際趨勢** 德國大學選才，學習歷程是關鍵 p.28

**安全教育** 不太熟的朋友請吃零食，可以拿嗎？ p.58

**人物故事** 用手走路的發明大王劉大潭：  
這輩子我沒領過一毛殘障津貼 p.90

**親子小旅行** 全台超人氣親子露營地大搜羅 p.128

零售特價198元  
定價220元

4 871 721 1001 6152

94



前哈佛面試官 林夏如

# 別只看成績 多聊天，了解孩子世界觀

文／賓靜蓀 攝影／劉潔萱



### 小檔案 林夏如

48歲，哈佛大學學士，香港大學碩、博士，曾任高盛集團合夥人，現任教於香港中文大學、美國維吉尼亞大學。育有二女（右為老大郭佳怡，左為老二郭佳欣）。著有《台灣的中國困境與選擇》（暫譯）

## 金

融圈鮮有人不認識她，這幾年談兩岸經貿和國際關係，也常見她的身影。

林夏如，現在任教於香港中文大學、美國維吉尼亞大學。她出生於台灣，中學時全家赴美。十六歲跳級申請進哈佛大學東亞系，三十二歲成為知名投資銀行高盛集團（Goldman Sachs）亞洲最年輕的合夥人，掌管十億美元和亞洲十二國的投資，是馬雲「阿里巴巴」集團和新浪潮的先期投資者。

四十八歲的林夏如是名副其實的國際人，也是跨界職涯、終身學習的最好示範。

講話飛快的林夏如會說英、日、

中、西等五國語言，談話見多識廣，總伴隨開朗的笑聲。經歷過華爾街最風華的年代，也見證亞洲創投崛起，她在三十七歲時重回香港大學念博士。她也曾擔任哈佛大學面試官，代表哈佛校友面試亞洲學生。

一個家庭培養出一個林夏如已屬不易，但林家四姊弟，每一個人的學經歷都「鍍了金」。沒有顯赫家世，他們都畢業於常春藤名校，也都（曾）進入高薪、高壓的世界前三大跨國金融業工作（只有在非營利組織擔任律師的三妹例外）。

「因為我們念大學都自己籌學費，想趕快還清學貸，」林夏如笑著說，她大學期間就在英、日、西班牙

工作，「林家的精神就是自力更生」。

林夏如把手足們為熱愛的事物全力以赴，「做什麼像什麼」的人生，歸功於父母的教養。父親林順和是台灣IBM的第一代員工，媽媽戴春桃曾任小學老師，兩人用專業管理的方式教養孩子，包括從小開家庭會議、設定高目標、寫五年計劃、全力支持，也要求經濟獨立。在教育可以翻轉命運的七、八〇年代，培養四個孩子都成為國際化人才。

有三個女兒的林夏如，也採用父母這套「全力支持」的教養哲學，「但沒給她們經濟壓力，」她笑說。大女兒郭佳怡從小立志當作家，今年即將從耶魯大學戲劇系畢業；二女兒郭

佳欣克服小時的閱讀障礙，以繪畫專長就讀於維吉尼亞大學一年級，主修建築、輔修心理。

在郭佳怡眼中，她希望林夏如是「多一點溫柔、多一點管教」的媽媽，郭佳欣則感謝媽媽「從不因我學習較慢大吼，反而用各種方式協助我」。兩人在香港念完中學後去美國念寄宿學校和大學，慢慢發現，林夏如跟一般亞洲媽媽很不一樣，「她從不過問成績，而且不會反對小孩投入文學、戲劇或繪畫」。

一生風火的林夏如，七年前遭到喪女之痛。么女八歲時因車禍意外過世，成為家人最沉重的印記。林夏如學習和兩個女兒共同面對，也因此更拉近母女的距離，成為彼此生命的祝福。以下為專訪內容：

**Q** 你家四姊弟的成就，可說是天下父母心目中的最佳「成功」案例，你父母提供了哪些最有幫助的教養？

**A** 爸爸是閩南人，是獨子，阿嬤以前在台北圓環賣魯肉飯和貢丸湯，爸

爸考上夏威夷大學公費留學，很有理想性，永遠追求抽象目標，出點子給建議，但較少實際行動。

我媽完全相反，永遠都在幫助別人。她出身桃園客家，我有五十一個直系表兄弟姊妹，小時我家好像台北轉運站。媽媽也當過鄰長，有人中風了，大學落榜要跳樓，她總在替人解決問題。

爸媽加起來就是絕配。他們從未強迫我們做什麼，對傳統的功課完全不管，從不看成績單，聯絡簿都自己簽。

我姊功課超好，我弟功課超爛，我跟妹妹就是第一名沒份、但一定有前十名。我爸只希望我們不要輕易相信別人、受人影響；我媽只管我們有沒有睡飽，有沒有朋友，有沒有跟人打架。

他們認為，不管你要做什麼，就要做到最好。做最好，一定要付出，但也要接受這世界不完全順你的意，像美國人說「拿到什麼牌就打什麼牌」。現實就是會不斷的換工作、面對不同的角色。但做什麼就要像什麼。

就像我媽媽在台北那麼拉風，請人做家事，但全家去美國時她不會英

文，找不到別的工作，就去幫人打掃、帶小孩，賺錢貼補家用。她能伸能縮，工作就是工作，沒有貴賤之分。

爸媽對我們非常開放而且支持，這對我們面對失敗很重要，因為你知道，沒有絕對的失敗，也沒有絕對的成功。我們賺很多錢，他們沒說很好。我離開高盛去念博士，他們也沒稱讚或擔心，只問，有沒有考慮清楚？

儘管我們的婚姻都不合期待，但他們都還是接受且充分支持。十幾年來，我妹出櫃，後來跟女友結婚，我媽還帶全家到加拿大參加她的婚禮。

**Q** 談談讓你印象深刻的成長趣事？

**A** 我們家兄弟姊妹不互稱輩分，只叫名字，因為爸媽的想法是，大家都平等。我們家從小每年開一、兩次家庭會議，爸爸開會時很有原則，規定每個人只能發表意見十分鐘，而且只能講建設性的話，因此，我們在開會之前都要很認真準備。再重要的事情，他都會像對大人一樣的跟我們小孩商量。

爸爸在IBM工作，兩次有機會去美國，我們在家庭會議上投票，



決定全家要不要一起去。每個孩子都有一票，我七歲時投票結果二比三，沒去，第二次爸爸說他的票要加重計算，因此全家就去了美國六年。

年底的家庭會議上，爸爸也要求我們寫五年計劃，放到紅包袋裡，五年後再拿出來檢討有沒有做到。裡面是對自己的期許，不是別人要你做什麼。同時也有對家人的期許。

我家小孩的基本壓力，就是沒有任何經濟支柱，上大學都要自己付學費。姊姊那時常春藤大學都申請上，

但她選擇去念比較小的柯柏聯合學院 (Cooper Union)，因為學費全免。

我自己念哈佛有部分獎學金，剩下就是學貸。弟弟念康乃爾 MBA 時向我借錢，我們簽約，兩年全 A 就抵消，否則第一年利息一〇%，第二年加倍，後來他就全 A。

我的第一次募款行動，也是爸爸教的 (模仿美國女童軍挨家賣餅乾)。

高二時我因為不想跟家人回台灣，就去申請哈佛，結果錄取了。當時是日本經濟全盛期，爸爸勸我先去日本一年學日文，教我用打字機寫募款信：我是充滿理想和企圖心的台灣女孩，今年十六歲，跳級進了哈佛，請你贊助我去日本念書一年，我用我的未來回報你……當時我們住在紐約最貴的

郊區，我一家按鈴拜訪 (覺得很丟臉)，每個鄰居都開門讓我進去，但一分錢都沒募到。後來我先念了哈佛，再負債累累去日本。

但我學到可以為我的未來募款。哈佛畢業後，我想去西班牙學語言，就寫了一百封信給一百個哈佛校友，結果只有一個人回信願意贊助，去西班牙才發現他很有錢，買了西班牙最大的報紙。

**Q** 你自己的教養，有哪些受到父母的影響？

**A** 爸媽最希望我們了解自己，不要勉強自己。我當媽媽、當老師也努力因材施教，因為每個人都有不同的路要走。

大女兒從小看很多書，也自己寫書寫劇本。高中畢業後，我第一個 *stock* 是她決定不去我的母校哈佛，而念耶魯。第一年念數學，第二年轉英文系，第三年又轉戲劇系，並去法國學了半年，也去百老匯工作一年，深深愛上戲劇，今年成為耶魯唯一把自己作品搬上舞台的本科生。

二女兒功課一直吃力，只想畫畫，

## 爸媽從未強迫我們做什麼，對傳統的功課完全不管。

林夏如 (左) 的父母鼓勵每個孩子設定高目標，給予高支持，培養出四個國際化的人才。

(圖片提供 / 林夏如)

寫電腦程式，十五歲就用自己買的軟體，設計我們的新房子。

高中畢業她給我一份十八所大學的名單，全是建築系。她本來選一所比較小的學校，付學費前，臨時改變主意，想去大一點的學校，她沒有跟我商量，就自己做決定。我覺得她想清楚了，我就支持。

唯一不同的，我沒給孩子很大的經濟壓力，我覺得那種在三十歲以前要賺錢的需要，會讓人太實際。

**Q** 你的人生好精采、好成功，你也總是一派樂天開朗，曾經遇過失敗或挫折嗎？

**A** 一般人問失敗經驗，我會講離婚，但有一天我突然覺得，比起失去女兒，離婚真的微不足道。年輕時看到周遭很多不愉快的婚姻，覺得離婚還滿有可能的。但當父母的從來不會準備好，白髮人送黑髮人。無從準備，你只能去面对。

我本來有三個女兒。二〇一〇年十二月二十號，三個女兒跟著我前夫和他的好朋友，搭飛機到北海道去滑雪，從札幌的千歲機場分租兩輛車，

三女兒那時八歲，跟著奶媽坐第一輛，駕駛就是前夫的好朋友。當天已經晚上十點多，他們想要超車，對面來車沒有開燈，就當面撞上了。司機和我小女兒當場就走了，應該沒有太辛苦。

老大、老二和爸爸的車在後面，目睹一切，因為滑雪地點比較偏僻，救護車兩個小時後才到，而且一來來了三輛救護車，我前夫和兩個女兒還分別被帶到不同醫院。最可怕的是，我當時不在現場。

家庭中，離婚、有人去世，都會是一個挑戰，熬不過，一切都會破散。我離婚時，三個女兒都去看了心理醫生，後來孩子也逼我們大人去。小女兒走後，我們家四個人有四個醫生，跟因材施教一樣，要了解才能引導走出悲傷，例如老二喜歡畫畫，就找藝術治療師。遺憾發生已經七年了，兩個女兒到今天都不肯去日本。

失去老三，我跟老大、老二變得比較親密，她們倆書念得更好，開始有自己的方向。但那時老二也開始反叛，因為她發現自己「永遠不能跟一

個死去的人比，小妹永遠都是最可愛的」。

去年大女兒在耶魯導了一齣舞台劇《雨的建築》，她寫的劇本就是在處理妹妹車禍過世後，我們母女三人如何面對的過程。她寫得很抽象，例如有一句台詞，「人的記憶是假的，時間會洗掉一切。」在那齣戲裡，我們三人明明都在講老三，但每個人記得的都不一樣，大家都希望改變記憶，讓自己安心。

**Q** 你在高盛時必須從數百份申請履歷表中，迅速找人才；現在你接觸到很多中國、香港、台灣的年輕人，你有哪些觀察和建議？

**A** 認識自己很重要。因為過去的工作，我認識馬雲，很多學生就說，「我要當馬雲，告訴我如何做。」我開玩笑說，第一個你就長得不像馬雲。我的意思是，你要做一個適合自己的事，而不是適合別人的事。很多學生說，爸媽要我當醫生，我就問，你認為自己適合嗎？適合就去做讓爸媽開心，若不適合逼不出來的。

我發現大陸學生跟我們上一代比

較像，就是拚了命要成功。台灣／香港的家長很怕孩子受傷，家長來問很多問題，怕孩子不適應，覺得自己比孩子了解，希望幫孩子算得很清楚，指導孩子轉系等等。但除非孩子真的了解自己，父母不可能替他過他的人生，替他做選擇。

台灣的家長又更希望孩子穩定，做一些主流價值中肯定的事，追求主流價值的成功，例如考公務員、考台積電等，但其實有些孩子很適合做生意。我覺得除非做到自己想做的事，人不會快樂。

我認為家長不需給太多學業壓力，那只是人的能力中很小的一環，不是考試、成績不重要，而是因為現在的考試方式測出孩子能力的可能性只有一〇%。書念得好，考得出來的不多，很多學生考不好，但談話時很有料。要學生寫學術報告，台灣大陸香港都一樣，寫作力很一般、很工整，但缺乏觀點和批判能力。

會念書很重要，但考試不一定，家長要確認孩子有沒有念到書，不是問他考幾分，而是跟他交談，了解他對



## 白髮人送黑髮人。 無從準備，你只能去面對。

失去小女兒（被抱者）成為林夏如全家的印記，也讓她 and 老大、老二的關係更緊密。  
（圖片提供／林夏如）

談，我好玩也丟了履歷，結果竟然就上了。做兩年，就還清學貸。

我在摩根三年，高盛十一年，每天都很開心，充滿滿足感。在高盛不是買賣股票或房地產，而是做私募基金和高風險投資。三十二歲成為全世界最年輕的合夥人，高盛給我十億美元，掌管整個亞洲。決定要不要投資前，先要做足研究，有時我們不只控股，而是去經營。例如那時買了台灣的漢堡王、西華飯店等，也在阿里巴巴早期就投資馬雲。

寫兩岸關係，是我從十九歲起就有的心願，我一直對自己有期待，為了寫這本書去念博士。我三十五歲從高盛退休，三十七歲念博士，到四十二歲才畢業。在港大像我這麼老的學生很少，有時比老師都還老。

現在當老師、政治經濟學家也很開心，覺得這很適合我。過去為了經營要很快去了解一個 topic，但做生意只要知道十年後轉手賣掉、能賺錢就好。而寫書，就要擔心是否五十年、一百年後，讀者都還覺得你說得對。♥

世界是否有觀察、有觀點，而不是只看網站，用維基百科抄來抄去。

**Q** 當高盛合夥人，掌管天文數字的金錢，和現在當教授，教書寫書，是很大的轉折，你如何調適？

**A** 當初會進投資銀行，純屬意外。哈佛畢業後，原本只是陪室友去面